



Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen muutostuen suunnitelma 2025

Toteutettava muutostuen muodot

1. Sosiaali- ja terveydenhuollon eräiden palveluluokkien yksikkökustannukset ja tuottavuusanalyysit

Hallitusohjelmaan kuuluvassa [Sosiaali- ja terveydenhuollon yksikkökustannusten kehittämishankkeessa](#) yksikkökustannuksia on laskettu seuraaville palveluluokille:

- perustason vastaanottopalvelut,
- ikääntyneiden kotihoito,
- ikääntyneiden ympärivuorokautinen palveluasuminen,
- vammaisten ympärivuorokautinen palveluasuminen ja
- lastensuojelun laitoshoidot.

Pilotteina hankkeessa ovat olleet Satakunnan, Pirkanmaan, Päijät-Hämeen, Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueet. Aineiston validointia on tehty pilottialueiden lisäksi myös muiden alueiden kanssa.

Muutostukiprojektin käyttöön tuotetaan tuottavuusanalyysi, eli PowerBI-näkymä, johon sisältyy em. viiden palveluluokan osalta yksikkökustannukset ja laskennan lähtöaineistot (tuotetut suoritteet ja kustannukset) sekä palveluluokan kustannukset ja suoritteet suhteutettuna väestöön.

Analyysin perusteella voidaan tunnistaa ne alueen palveluluokat, joissa on maan keskiarvoon/jakaumaan verrattuna suuret kokonaiskustannukset ja yksikkökustannukset. Selittäviä tekijöitä etsitään talous- ja suoritetiedoista.

Varsinainen muutostuki käsittää keskusteluja alueen edustajien, analyysin tekijöiden ja aluetiimin kanssa. Keskusteluissa käydään läpi analyysin taustat ja pyritään tunnistamaan mahdollisia syitä korkeille kustannuksille. Lopputuotteena alueelle annetaan lista keskustelussa läpikäytyistä havainnoista ja asioista, joissa voisi olla edelleen säästöpotentiaalia.

Yhteyshenkilöt: Hanna Nevala (VM), Janne Härkönen (VM) ja Kimi Korvanen (VaKe)

2. Sairaaloiden tuottavuus ja erikoissairaanhoidon kustannusvertailu

THL julkaisi 19.11.2024 vuoden 2023 ennakkotietojen pohjalta uusimmat tiedot tietokantoihin sairaaloiden tuottavuustilastoa varten: <https://thl.fi/tilastot-ja-data/tilastot-aiheittain/sosiaali-ja-terveydenhuollon-resurssit/sairaaloiden-tuottavuus/raportointi/ennakkotiedot>.



Aineisto on laaja ja käsittää somaattisen erikoissairaanhoidon osalta

- yhden vuoden toiminta- ja tuottavuustiedot erikoissaloittain ja sairaaloittain, DRG-hoitojaksotiedot erikoissaloittain ja sairaaloittain ja episodi/NDRG-hoitojaksotiedot erikoissaloittain ja sairaaloittain
- viiden vuoden toiminta- ja tuottavuusaikasarjatiedot erikoissaloittain ja sairaaloittain sekä DRG-hoitojaksoista erikoissaloittain ja sairaaloittain
- yhden vuoden alue-episoditiedot, aluetason DRG-hoitojaksotiedot ja erikoisalakohtaiset tiedot hyvinvointialueittain
- uusimman vuoden hyvinvointialuetason erikoisalakohtaiset tiedot kunnittain, hyvinvointialuetason tiedot kunnittain tarvevakioituina erikoissalat yhteensä -tasolla sekä aluetason tiedot hyvinvointialueittain tarvevakioituina erikoissalat yhteensä -tasolla
- viiden vuoden toiminta- ja tuottavuusaikasarjatiedot episodiryhmittäin, NordDRG-ryhmittäin ja erikoissaloittain hyvinvointialueella

THL julkaisi 19.12.2024 [sairaaloiden tuottavuus-tilastoraportin 2023](#). Tilastojen lisäksi aineiston avulla voidaan porautua ja vertailla HUS-yhtymän ja muiden yliopistollisten sairaaloiden toiminta- ja kustannustietoja.

Muutostukiprojektin käyttöön tuotetaan PowerBI-raportti, jossa voidaan tarkastella edellä mainittuja laajoja tietoaineistoja kätevästi erilaisten interaktiivisten kuvaajien sekä taulukoiden kautta. Raportti mahdollistaa esimerkiksi sairaaloiden välisen tuottavuusvertailun indeksoituina sekä poikkileikkausaikasarjoina. Lisäksi raportilla pystyy porautumaan kyseisen sairaalan erikoissalatuottavuuteen, laskennallisiin kustannuksiin sekä tuotettuihin hoitajaksoihin viimeisen viiden vuoden osalta. Lisäksi raportille tehdään hyvinvointialuekohtainen jaottelu, jolla Uudenmaan alueille tuotettuja hoitajaksoja sekä laskennallisia kustannuksia NordDRG-ryhmittäin.

Varsinainen muutostuki käsittää keskusteluja alueen, mahdollisesti HUS:n edustajien ja analyysin tekijöiden kanssa. Keskusteluissa käydään läpi analyysin taustat ja mahdollisia syitä tuottavuuseroille sairaaloiden välillä. Tarkastelu syventää alueen tietopohjaa erikoissairaanhoidon kustannusrakenteesta, jota alue voi käyttää tunnistaessaan ja kohdentaessaan kehittämistoimenpiteitä esimerkiksi palvelujen integraation osalta.

Yhteyshenkilöt: Juri Matinheikki (VM), Janne Härkönen (VM) ja Kimi Korvanen (VaKe)

3. ICT:n, tiedonhallinnan ja digitalisaation tuottavuustarkastelu

Muutostuessa tarkastellaan alueen toiminnan ja talouden hallinnan tukena olevaa ICT:n, tiedonhallinnan ja digitalisaation kokonaisuutta. Arvioinnissa käytetään sovelletusti VM:n aikaisempaan valmisteluun perustuvia onnistumisen edellytysten tekijöitä tietotekniikan hyödyntämisessä, sekä parhaita käytäntöjä ja kokemuksia myös muilta hyvinvointialueilta. Arkkitehtuuriltaan selkeä, modulaarinen ja yhteentoimiva kokonaisuus luo hyvät edellytykset onnistuneille ICT-investoinneille ja antaa paremman tuottoasteen kuin arkkitehtuuriltaan kompleksi ja epäyhteneväinen ympäristö.

Muutostuki käsittää hyvinvointialueen ICT-/tietohallinnon asiantuntijoiden kanssa käytävän tunnin palaverin, jossa vapaamuotoisesti keskustellaan alueen tilannekuvasta ja sen perusteella sovitaan, onko kiinnostusta jatkaa jollain teemalla. VM:n asiantuntijat kokoavat ennen palaveria joitakin ICT-tunnuslukuja HV-alueilta ja



aineistoa kehitystoimenpiteistä, joita on muualla sovellettu. Tässä yhteydessä voi olla tarve esittää joitakin kysymyksiä alueen edustajille siten, että se ei aiheuttaa heille ylimääräistä työtä.

Hyvinvointialueen digitiekartassa on mainittu mm.

- Resurssien hallinta ja optimointi
- Vakioitu hankintamalli ja projektointi

Keskustelussa käsitellään näiden sisällöstä ja etenemisvaiheesta.

Keskustelussa voidaan käsitellä mm. seuraavia asioita:

- benchmarking muihin alueisiin
- run-growth-transform kustannukset - johtopäätökset
- hankintatoimi ja kilpailutukset
- vaihtoehtoiset teknologiat

Yhteyshenkilöt: Petri Tuominen (VM), Timo Ukkola (VM) ja Timo Pitkänen (VaKe)

Muutostuen toteutus ja seuranta

Muutostuen projektisuunnitelmassa nimetty Vantaan ja Keravan aluetiimi toimii muutostuen seurantaryhmänä ja kokoontuu kolme kertaa vuoden 2025 aikana. Ensimmäisessä kokouksessa käsitellään muutostuen suunnitelma, ja seuraavissa kokouksissa esitellään sitä, miten edellä kuvatuissa tukimuodoissa on edetty, sekä sovitaan muutostuen raportoinnista.

Muutostuen päätteeksi järjestetään maaliskuussa yhteenvetotilaisuus, johon kutsutaan hyvinvointialueen virkamiesjohtoa ja poliittisia päättäjiä sekä VM:n ja STM:n johtavia virkamiehiä ja asiantuntijoita. Tilaisuudessa esitellään muutostuen toteumista ja keskustellaan sen hyvinvointialueelle tuottamasta lisäarvosta.

Tilaisuuden ajankohta	Tilaisuuden aihe	Osallistujat
24.1. klo 11.30–12.30	Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen muutostuen suunnitelman käsittely	<u>Vantaan ja Keravan HVA:</u> Timo Aronkytö Mikko Hokkanen Marianne Juosila Kimi Korvanen <u>Valtioneuvosto:</u> Nina Knape (THL) Jutta Nieminen (THL) Anna-Liisa Pasanen (VM) Timo Ukkola (VM) Petri Tuominen (VM)



		Janne Härkönen (VM) Hanna Nevala (VM) Juri Matinheikki (VM)
4.2. klo 14–15.30	ICT:n, tiedonhallinnan ja digitalisaation tuottavuustarkastelu	<u>Vantaan ja Keravan HVA:</u> Mikko Hokkanen Marianne Juosila Timo Pitkänen Aulis Ante Niina Roth Silja Tilles <u>VM:</u> Anna-Liisa Pasanen Petri Tuominen Timo Ukkola
13.2. klo 9–10	Sosiaali- ja terveydenhuollon eräiden palveluluokkien yksikkökustannukset ja tuottavuusanalyysit, 1. tapaaminen Tilaisuudessa sovitaan mahdollisista seuraavista tapaamisista.	<u>Vantaan ja Keravan HVA:</u> Mikko Hokkanen Marianne Juosila Kimi Korvanen Marja Miettinen <u>Valtioneuvosto:</u> Janne Härkönen (VM) Hanna Nevala (VM) Anna-Liisa Pasanen (VM) Antti Kuopila (STM) Merja Kempainen (THL)
24.2. klo 9–10	Sairaaloiden tuottavuus ja erikoissairaanhoidon kustannusvertailu, 1. tapaaminen Tilaisuudessa sovitaan mahdollisista seuraavista tapaamisista ja HUS:n edustajan kutumisesta	<u>Vantaan ja Keravan HVA:</u> Mikko Hokkanen Marianne Juosila Kimi Korvanen Kati Liukko Marja Miettinen <u>Valtioneuvosto:</u> Janne Härkönen (VM) Juri Matinheikki (VM) Anna-Liisa Pasanen (VM) Antti Kuopila (STM) Jutta Nieminen (THL)
Maaliskuu (ajankohta tarkentuu)	Muutostuen etenemisen seuranta	<u>Vantaan ja Keravan HVA:</u> Timo Aronkytö Mikko Hokkanen Marianne Juosila



		Kimi Korvanen <u>Valtioneuvosto:</u> Nina Knape (THL) Antti Kuopila (STM) Jutta Nieminen (THL) Heli Parikka (STM) Anna-Liisa Pasanen (VM) Tero Tyni (VM) Timo Ukkola (VM) Janne Härkönen (VM) Hanna Nevala (VM) Juri Matinheikki (VM)
Huhtikuu	Muutostuen raportoinnin käsittely	Hyvinvointialueen ja valtioneuvoston edustajat

Muutostuen raportointi ja viestintä

Muutostuen aluetiimin kokouksista laaditaan pöytäkirjat, jotka hyväksytään sähköpostin välityksellä. Toteutunut muutostuki raportoidaan projektin loppuraportissa aluetiimissä sovitulla ja hyvinvointialueen hyväksymällä tavalla. Loppuraportti julkaistaan 31.5.2025 mennessä.

Hyvinvointialueiden muutostukiprojektia koskeva yleistason viestintä on kuvattu projektisuunnitelmassa. Vantaan ja Keravan hyvinvointialue viestii muutostuestaan sopivaksi katsomallaan tavalla.